



**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ**

**ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ФЕРШПЕД АД СКОПЈЕ  
ЗА ДЕЛОВНАТА 2025 ГОДИНА**

**СКОПЈЕ, АПРИЛ 2026 ГОДИНА**

---

## СОДРЖИНА

1. ЕКОНОМСКИОТ АМБИЕНТ
  2. ОПШТИ ИНФОРМАЦИИ ЗА ДРУШТВОТО
  3. БЕРЗАНСКА КОТАЦИЈА
  4. УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ
  5. СРЕДСТВА И ИЗВОРИ НА ДРУШТВОТО
  6. ДОЛГОРОЧЕН ДОЛГ СПРЕМА ОСНОВНАТА ГЛАВНИНА
  7. ИСПЛАТА НА ДИВИДЕНДИ
  8. КОРПОРАТИВНО УПРАВУВАЊЕ
  9. КОРПОРАТИВЕН СЕКРЕТАР
  10. БРОЈ И СТРУКТУРА НА ВРАБОТЕНИ
  11. ВНАТРЕШНА РЕВИЗИЈА
  12. НАДВОРЕШНА РЕВИЗИЈА
  13. ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТИ
  14. ИНВЕСТИЦИОНИ ВЛОЖУВАЊА
  15. ЖИВОТНА СРЕДИНА
- ИЗЈАВА ЗА УСОГЛАСЕНОСТ СО КОДЕКСОТ ЗА КОРПОРАТИВНО УПРАВУВАЊЕ

## 1. ЕКОНОМСКИОТ АМБИЕНТ

### 1. ЕКОНОМСКИОТ АМБИЕНТ

- Во 2025 година, економскиот раст во државата се движеше во рамки на очекувањата. Според проценките на Народната банка, реалниот раст на Бруто домашниот производ (БДП) изнесуваше околу 3,8%, што претставува умерено забрзување во однос на 2024 година. Овој раст беше поддржан од стабилизацијата на глобалните економски текови и постепено закрепнување на домашната побарувачка.
- Во периодот јануари–декември 2025 година, платите бележеа умерен раст, со варијации по дејности. Највисок раст е забележан во секторите административни и помошни услужни дејности, транспорт и складирање, како и во градежниот сектор.
- Во 2025 година, инфлацијата дополнително се стабилизираше и изнесуваше околу 3,0% на годишно ниво, што претставува благо намалување во споредба со 2024 година. Намалувањето се должи на стабилизирање на цените на енергенсите и храната.
- Индексот на трошоците на живот во 2025 година бележеше умерен пораст, во согласност со инфлаторните движења, додека цените на мало останаа релативно стабилни. Општите трендови укажуваат на контролиран инфлаторен притисок и подобрена ценовна стабилност.
- Во текот на 2025 година, каматните стапки во Република Северна Македонија се задржаа на релативно стабилно ниво. Народната банка продолжи со внимателна монетарна политика со цел одржување на ценовната стабилност и финансиската сигурност.
- Просечната каматна стапка на вкупните кредити во текот на 2025 година изнесуваше околу 5,2%, што претставува благо намалување во однос на претходната година. Истовремено, каматните стапки на депозитите бележеа благ раст.
- Според податоците од Државниот завод за статистика, просечната нето-плата во 2025 година бележеше раст од околу 5–6% на годишно ниво, што укажува на подобрување на животниот стандард.
- Вкупната вредност на извозот на стоки од Република Северна Македонија во периодот јануари – декември 2025 година бележеше умерен раст од околу 3–4% во однос на претходната година, како резултат на подобрената надворешна побарувачка.
- Вредноста на увозот во истиот период исто така се зголеми, но со побавно темпо, што придонесе за благо намалување на трговскиот дефицит.
- Трговскиот дефицит во 2025 година остана на релативно високо ниво, но со тенденција на стабилизација, како резултат на подобрувањето на извозните перформанси.
- Овие показатели укажуваат на постепено закрепнување на економијата и задржување на макроекономската стабилност во текот на 2025 година

ФЕРШПЕД АД Скопје работеше согласно деловната политика за 2025 година и стратешки насоки. Во текот на годината, со промена на економски услови во кои работеше Друштвото, соодветно се прилагодуваа тековните активности и финансиската политика на Друштвото.

---

## 2. ОПШТИ ИНФОРМАЦИИ ЗА ДРУШТВОТО

Акционерското друштво за меѓународна и внатрешна шпедиција со јавни и царински складишта ФЕРШПЕД Скопје е основано и работи во Република Северна Македонија. Скратениот назив на Друштвото е : ФЕРШПЕД АД Скопје.

Основната дејност што ја обавува ФЕРШПЕД АД Скопје е останати придружни дејности во превозот. Друштвото обавува и други дејности: складирање, трговија со мешовита стока и угостителство.

Со состојба на 31.12.2025 година Друштвото има издадено само обични акции. Основната главнина на ФЕРШПЕД АД Скопје се состои од 18.113 обични акции. Номиналната вредност на една акција изнесува 37.400 денари. Меѓународниот идентификационен број на акциите, ИСИН број е MKFERS101018.

ФЕРШПЕД АД Скопје со состојба на 31.12.2025 година има откупено 1.810 обични акции или 9.99 % од основната главнина.

Седиштето на друштвото е на ул. Македонија бр. 11а, Скопје.

## 3. БЕРЗАНСКА КОТАЦИЈА

Акциите на Друштвото котираат на Официјален пазар на Македонска берза АД Скопје со тикер FERS.

## 4. УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ

Системот за управување со ризици и неговиот опфат се усогласени со развојниот план и деловната политика на друштвото, одговараат на природата, видот и обемот на активности кои што ги врши друштвото и истиот е предмет на редовно унапредување, имајќи ги во предвид промените во надворешното окружување, профилот на Друштвото, проширување на пазарите и слично.

Во своето работење Друштвото е изложено на повеќе видови на финансиски ризици како што се пазарниот ризик (ризик од промена на девизните курсеви и ризик од промена на цените), кредитниот ризик, ризикот од промена на каматните стапки, ризикот од неликвидност и ризик од финансирање. За управување со финансиските ризици е надлежен Органот на управување - Одборот на Директори. Основата на управувањето со финансискиот ризик се состои во изнаоѓање начини за навремено минимизирање на потенцијалните негативни ефекти.

### 1. Пазарен ризик

#### Ризик од промени на девизниот курс

ФЕРШПЕД АД Скопје во своето работење учествува во меѓународни трансакции заради продажби и набавки на производи, стоки и услуги. Овие трансакции се искажани во странски валути.

---

Друштвото не користи соодветни финансиски инструменти за да го намали овој ризик, бидејќи вакви инструменти не се во примена во Република Северна Македонија. Поради тоа, Друштвото е изложено на ризик поврзан со можните флукутации на курсевите на странските валути.

#### **Ризик од промени на цените**

ФЕРШПЕД АД Скопје е изложен на ризик од промена на пазарните цени на вложувањата расположливи за продажба затоа што овој вид на ризик е надвор од контрола на Друштвото.

#### **2. Кредитен ризик**

Друштвото е изложено на кредитен ризик во случај кога купувачите на неговите производи да не можат да ги извршат своите обврски кон Друштвото.

Побарувањата од купувачите вклучуваат побарувања од поголем број купувачи со умерени салда, што претставува спроведување на политиката на дисперзија на побарувањата на поголем број купувачи со цел да се избегне зависноста од мал број на купувачи.

#### **3. Ризик од промени на каматните стапки**

Друштвото е изложено на ризик од промени на каматните стапки кога користи кредити и кога има депонирани средства во банки. Обврските по кредити вообичаено се отплатуваат по променливи каматни стапки. Депозитите вложени во банки исто така се подложни на промени на каматните стапки зависни од движењата на финансиските пазари. Ова го изложува Друштвото на можен ризик од промени на каматните стапки.

ФЕРШПЕД АД Скопје нема посебна политика за намалување на каматниот ризик и истиот го регулира преку директни преговори со банките.

#### **4. Ризик од неликвидност**

Ликвидносен ризик или ризик од неликвидност постои кога Друштвото нема да биде во состојба со паричните средства навремено да ги плаќа обврските спрема доверителите и кредиторите.

Друштвото нема ликвидносни проблеми во работењето затоа што води политика на навремено обезбедување на потребните парични средства за плаќање на доспеаните обврски.

#### **5. Ризик од финансирање**

Друштвото го следи ризикот од финансирање преку показателот за задолженост. Овој показател се пресметува како однос меѓу нето обврските и вкупниот капитал. Нето обврските се пресметуваат како разлика помеѓу вкупните кредити и позајмици (краткорочни и долгорочни) и паричните средства.

Одборот на Директори на ФЕРШПЕД АД Скопје врши редовно следење на кредитната задолженост.

---

## 5. СРЕДСТВА И ИЗВОРИ НА ДРУШТВОТО

Согласно Билансот на состојба вредноста на активата (средствата) и на пасивата (изворите) на ФЕРШПЕД АД во 2025 година изнесува 2.476.019 илјади денари, и во однос на 2024 година се зголемени за 5,4% .

Структурата на средствата покажува учество на нетековните средства од 73% а на тековните средства од 27% во вкупните средства.

Краткорочните побарувања бележат зголемување во однос на 2024 година и истите изнесуваат 265.884 илјади денари, а од нив најголем дел се однесува на побарувањата од купувачите.

Краткорочните финансиски средства изнесуваат 240.000 илјади денари и истите бележат значително зголемување во однос на 2024 година.

Структурата на изворите покажува учество на главнина и резерви со 87,5% а на обврските со 12.5% во вкупните извори.

Вкупните обврски изнесуваат 252.026 илјади денари и бележат раст од 16% во однос на 2024 година. Од вкупните обврски, краткорочните обврски изнесуваат 236.461 илјади денари од кои најголемо учество имаат обврските кон добавувачите.

## 6. ДОЛГОРОЧЕН ДОЛГ СПРЕМА ОСНОВНАТА ГЛАВНИНА

На 31 декември 2025 година ФЕРШПЕД АД Скопје има долгорочен долг во износ од 15.565 илјади денари и произлегува од примената на МСФИ 16.

## 7. ИСПЛАТА НА ДИВИДЕНДИ

На Годишното собрание на акционери одржано на 22.05.2025 година одобрена е пресметка и исплата на бруто дивиденда за 2024 година од акумулираната нераспределена оданочена добивка од 2008 година во бруто износ од 11.738.160 денари, односно 720 денари бруто за една акција.

## 8. КОРПОРАТИВНО УПРАВУВАЊЕ

По усвојувањето на Кодексот за корпоративно управување на акционерските друштва котирани на Македонската берза, ФЕРШПЕД АД Скопје презеде активности за приспособување и примена на одредбите од Кодексот и усогласување на внатрешните акти на Друштвото со Кодексот. Особено е важно да се нагласи дека усогласеноста со нормативните и етичките принципи постоела и претходно, при што процесот на создавање систем на усогласеност претставува продолжена активност.

Собранието на акционери како највисоко тело на друштвото одлучува за прашања согласно својата надлежност од Законот за трговските друштва и Статутот на друштвото. Во извештајната година Собранието одржа редовна седница на 22.05.2025 година на која беа усвоени предложените одлуки. При свикување на Собранието во целост беше испочитувана постапката на свикување, достапноста на информациите, постапката на пријавување на присуство и начинот на водење на Собранието.

Управувањето во ФЕРШПЕД АД Скопје е организирано според едностепен систем на управување, Орган на управување - Одбор на Директори, составен од 6 члена, Штерјо Наков – Неизвршен член и Претседател, Драган Наков – Извршен член и Генерален директор, Анета Лазарова - Неизвршен член, Лидија Трајковиќ- Неизвршен независен член, Игор Митев – Неизвршен член и Иван Бошковски – Неизвршен член, со што согласно Кодексот за корпоративно управување друштвото има обезбедено 30% жени во органот на управување. Извршниот член на Одборот на директори и Генерален директор Драган Наков истовремено членува во органите на управување на: Хотели Метропол АД Охрид, Лотарија на Македонија АД Скопје, Фершпед Брокер АД Скопје и Европа АД Скопје.

Во рамките на овие надлежности, Одборот на директори во овој извештаен период своите активности и работењето особено го насочија кон продолжување на профитабилното работење на Друштвото, континуирано управување со ризиците во работењето, планирање, развој и промоција на услугите, како и усогласување на актите и политиките со измените во законската и подзаконската регулатива. Деловната политика на управување и спроведување на одлуки се базира на примена на практиките на добро корпоративно управување.

Во насока на водењето на управувањето со работата на друштвото во деловната 2025 година, Одборот на директори на Фершпед АД Скопје одржаа вкупно 16 седници на кои присуствуваа сите членови.

Транспарентноста и спречување на судирот на интереси се посебна вредност на системот на корпоративно управување на Друштвото. Одборот на директори е посветен на адекватно и навремено информирање на сите заинтересирани страни преку системот за електронски информации за котираните друштва на Македонска берза и дополнително преку интернет страната на Друштвото.

Вкупно на сите вработени, вклучувајќи ги и членовите на Одборот на директори вработени во Друштвото во текот на 2025 година, на бруто основа се вкalkулирани 234.889 илјади денари за плати, регрес, награди како и за други надоместоци од работен однос пропишани со закон. Во извештајната 2025 година беа вкalkулирани вкупно 32.759 илјади денари по основ на бруто плати, награди, осигурување и месечен надомест за учество во органи на управување на членовите на Одбор на директори вработени во друштвото како и 10.161 илјади денари на останатите членови на Одборот на директори кои не се вработени во друштвото по основ на други примања-месечен надомест за учество во Органи на управување, награди и примања по основ на осигурување.

Надоместоците на членовите на Одбор на директори по основ на членување во органи на управување во други друштва за извештајната 2025 година во бруто

износ изнесуваат 1.800 илјади денари. На член од Одбор на директори по основ на бруто плата кај друг работодавач му се исплатени 1.089 илјади денари.

## 9.КОРПОРАТИВЕН СЕКРЕТАР

Согласно примената на Кодексот за корпоративно управување се спроведе внатрешна реорганизација и назначување на Корпоративен секретар кој работи во рамки на одредбите на Кодексот со главна функција да обезбеди стручна и административна поддршка на органите на управување на Друштвото.

Внатрешната организациона поставеност на Друштвото е врз основа на поделба на работите по организациони единици, сектори и служби кои делуваат во рамките на Друштвото.



## 10.БРОЈ И СТРУКТУРА НА ВРАБОТЕНИ

На крајот од деловната 2025 год. друштвото броеше 253 вработени од кои во редовен работен однос 178 лица, а на определено работно време 75 лица.

Од вкупните вработени 103 се жени и 150 се мажи.

**Квалификационата структура на вработените на 31.12.2025 година**

Ред. Број	Вид на квалификација	Број на вработени	Процентуално учество
1.	Магистри	4	1.6 %
2.	ВСС (240 кредити)	58	23 %
3.	ВСС (180 кредити)	17	6.7 %
4.	ВШС	2/1	1.2 %
5.	ССС (4 год.)	104	41 %
6.	ССС (3 год.)	35	13.8 %
7.	ОС/нижо	27/5	12.6 %
	<b>Вкупно :</b>	<b>253</b>	<b>100 %</b>

**11.ВНАТРЕШНА РЕВИЗИЈА**

Согласно одредбите на Законот за трговските друштва во ФЕРШПЕД АД Скопје е организирана Служба за внатрешна ревизија, како независна организациска единица во Друштвото која врши внатрешна ревизија на работењето на друштвото.

Службата за внатрешна ревизија врши постојана и целосна ревизија на законитоста правилноста и ажурноста на работењето на друштвото преку оценка на адекватноста и ефикасноста на системите за внатрешна контрола, оценка на спроведувањето на политиките за управување со ризици, оценка на поставеноста на информатичкиот систем, оценка на точноста и веродостојноста на финансиските извештаи, проверка на точноста, веродостојноста и навременоста во известувањето согласно со прописите како и перманентно следење на почитувањето на прописите, политиките и процедурите на Друштвото.

Во 2025 година Службата за внатрешна ревизија вршеше ревизија согласно донесениот годишен план за работа. Ревизиите се извршени и согласно истите е изработен полугодишен и годишен извештај.

**12.НАДВОРЕШНА РЕВИЗИЈА**

Собранието на акционери го избира независниот надворешен ревизор. Надворешната ревизија на годишната сметка и финансиските извештаи се спроведува во согласност со Меѓународните стандарди за ревизија кои се применуваат во Република Северна Македонија. Ревизија на годишната сметка и финансиските извештаи на ФЕРШПЕД АД Скопје за 2025 година е извршена од страна на МУР СТИВЕНС ДОО СКОПЈЕ. Ревизорското друштво не извршува други услуги за ФЕРШПЕД АД Скопје.

**13.ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТИ**

За периодот јануари-декември 2025 година, ФЕРШПЕД АД Скопје оствари оперативна добивка во износ од 108.738 илјади денари. ФЕРШПЕД АД Скопје во 2025 година оствари позитивен финансиски резултат, односно добивка по оданочување во износ од 99.375 илјади денари.

Табеларен приказ на резултатите од работењето (во илјади ден.)

ред бр.	Позиции	Резултати во 2024 год.	Резултати во 2025 год.	Индекс
1.	Оперативни приходи	4.707.986	4.210.071	89
2.	Оперативни расходи	4.590.016	4.101.333	89
3.	Оперативна добивка/загуба	117.970	108.738	92
4.	Финансиски приходи	10.412	11.345	109
5.	Финансиски расходи	1.532	7.324	478
6.	Добивка/загуба од редовно работење	126.850	112.758	89
7.	Данок на добивка	16.746	13.383	80
8.	Нето добивка /загуба	110.104	99.375	90
9.	Заработувачка по акција	6.754	6.096	90

Приходите од работењето во 2025 година во износ од 4.210.071 илјади денари бележат пад од 11 % во однос на приходите од 2024 година и истите се состојат од следниве видови на приходи :

Табеларен приказ на резултатите од работењето (во илјади ден.)

1.	<b>Приходи од продажба</b> (од кои за извоз на стоки и услуги во странство се однесува 43.733 илјада ден.);	<b>4.187.523</b>
2.	<b>Останати приходи</b> (бележат значителен раст во однос на предходната година, а во оваа група влегуваат приходите : од капитална добивка од продажба на постојани средства и опрема, вишоци на сировини и стоки приходи од наплатени штети, наплатени побарувања од исправка на вредноста на истите, приходи од поранешни години, приходи од отпис на обврски и друго).	<b>22.548</b>
<b>Вкупно приходи од работење</b>		<b>4.210.071</b>

Финансиските приходи во износ од 11.345 илјади денари бележат раст во однос на истите во 2024 година, а тие произлегуваат од приходи по основ на курсни

разлики во износ од 442 илјади денари, приходи по основ на дивиденди од 1.819 илјади денари и приходи од камати во износ 9.084 илјади ден.

### Расходите од работењето се состојат од следниве видови на расходи:

Табеларен приказ на резултатите од работењето (во илјади ден.)

Р.бр.	Видови расходи	Износ
1.	<b>Набавна вредност на продадени трговски стоки</b> (бележат пад од 7% во однос на 2024 година, а се однесуваат на набавна вредност на трговските стоки за продажба на големо, набавна вредност на продадени стоки на бензинската пумпа како и дополнителни асортимани);	<b>415.616</b>
2.	<b>Потрошени суровини и други материјали</b> (бележат намалување во споредба со 2024 год.а истите се однесуваат за потрошени материјали во хотелиерството (храна, пијалоци), други материјали, горива и ситен инвентар);	<b>76.908</b>
3.	<b>Услуги со карактер на материјални трошоци</b> (овие расходи бележат пад во однос на истите во 2024 год. во кои расходи најголемо учество имаат платените царини во вредност од 2.839.661 илјади ден., потоа транспортните услуги, па телекомуникациски и ПТТ услуги, тековно одржување, закупнини, комунални услуги, реклами и огласи и други услуги);	<b>3.255.706</b>
4.	<b>Останати трошоци од работењето</b> (бележи раст од 19%, а во оваа група на трошоци влегуваат данок на имот, премии за осигурување, административни и судски такси, чланарини, услуги од агенции, консултански и интелектуални услуги и друго);	<b>59.474</b>
5.	<b>Расходи за вработените</b> (овие расходи бележат пораст од 4% во однос на минатогодишните, а се однесуваат за нето плати и надоместоци на плата, трошоци за даноци на плати и надоместоци плата, придонеси од задолжително социјално осигурување и останати трошоци за вработените);	<b>234.889</b>
6.	<b>Амортизација на материјални и нематеријални средства</b> (бележи раст од 8 % во однос на минатогодишната);	<b>56.147</b>
7.	<b>Вредносно усогласување (обезвреднување) на тековните средства</b>	<b>1.122</b>
8.	<b>Останати расходи од работењето</b> (овие расходи бележат раст во однос на истите од 2024 год., а се однесуваат на капитална загуба од продажба на постојани средства, отпис на побарувања, надомест на штети за обртни средства, други дополнително утврдени расходи од минати години).	<b>1.470</b>
<b>Вкупно расходи од работење</b>		<b>4.101.333</b>

Расходите од работењето во износ од 4.101.333 илјади денари се намалени во однос на расходите во 2024 година.

Финансиските расходи во износ од 7.324 илјади денари бележат зголемување во однос на истите во 2024 година.

#### 14.ИНВЕСТИЦИОНИ ВЛОЖУВАЊА ВО ТЕКОТ НА 2025 ГОДИНА

Во 2025 година ФЕРШПЕД АД Скопје изврши нови вложувања во градежни објекти во износ од 26.601 илјади денари и во опрема во износ од 29.906 илјади денари.

#### 15.ЖИВОТНА СРЕДИНА

Како компанија ФЕРШПЕД АД Скопје е посветена на интегрирање за одговорно управување со животната средина. Преку своите деловни активности има за цел да имплементира и одржува соодветни системи за управување и заштита на животната средина. Друштвото согласно својата регистрирана дејност за работење не загадува. Ги почитуваме и унапредуваме основните еколошки аспекти во однос на бучава; отпад и ја рационализираме потрошувачката на електрична енергија и вода.

Генерален Директор  
Драган Наков



#### Изјава за усогласеност со Кодексот за корпоративно управување

Ние, членови на Одборот на директори на ФЕРШПЕД АД Скопје, изјавуваме дека друштвото во своето работење го применува Кодексот за корпоративно управување на акционерските друштва на Македонска берза АД Скопје, објавен на интернет страната на Берзата [www.mse.mk](http://www.mse.mk).

Друштвото ФЕРШПЕД АД Скопје ги применува принципите и најдобрите практики на корпоративно управување предвидени во Кодексот според пристапот (примени или појасни зошто не си применил), преку пополнување на прашалници чија форма и содржина е пропишана со Кодексот.

Со оваа Изјава потврдуваме дека прашалниците се објавени на СЕИ-НЕТ и на интернет страницата на ФЕРШПЕД АД Скопје и дека одговорите во истите се точни и вистинити и веродостојно ја отсликуваат примената на принципите и најдобрите практики на корпоративното управување од страна на друштвото пропишани со Кодексот за корпоративно управување.

Во име на ФЕРШПЕД АД Скопје

Генерален Директор  
Драган Наков

